

РЕШЕНИЕ  
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 40.2.002.09  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»  
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ  
от «03» апреля 2024 г. № 4

На заседании 03.04.2024 г. диссертационный совет принял решение присудить Анисимову Константину Олеговичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 13 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного  
совета 40.2.002.09

Ю.И. Соколов

Ученый секретарь диссертационного  
совета 40.2.002.09

И.М. Лавров

## Протокол № 4

заседания диссертационного совета 40.2.002.09  
на базе федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования «Российский университет транспорта»  
от 03 апреля 2024 г.

В составе совета – 15 человек.

Присутствовало – 13 человек.

в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 13.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета  
принимали участие 13 членов совета из 15.

Соколов Юрий Игоревич (председатель)	Д.э.н., 5.2.3
Шкурина Лидия Владимировна (зам. председателя)	Д.э.н., 5.2.3
Лавров Илья Михайлович (ученый секретарь)	Д.э.н., 5.2.3
4. Богданова Татьяна Владимировна	Д.э.н., 5.2.3
5. Бородулина Светлана Анатольевна	Д.э.н., 5.2.3
6. Бубнова Галина Викторовна	Д.э.н., 5.2.3
7. Курбатова Анна Владимировна	Д.э.н., 5.2.3
8. Матанцева Ольга Юрьевна	Д.э.н., 5.2.3
9. Межох Зоя Павловна	Д.э.н., 5.2.3
10. Пантина Татьяна Алексеевна	Д.э.н., 5.2.3
11. Подсорин Виктор Александрович	Д.э.н., 5.2.3
12. Романова Алина Терентьевна	Д.э.н., 5.2.3
13. Терешина Наталья Петровна	Д.э.н., 5.2.3

Председатель совета д.э.н., профессор Соколов Ю.И. доложил о  
присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

### **Повестка дня:**

Защита диссертации Анисимова Константина Олеговича на тему  
«Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным  
транспортом на туристских маршрутах» на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

### **Слушали:**

Защиту диссертации Анисимова Константина Олеговича.

**Вопросы задали:** д.э.н., профессор Бубнова Г.В., д.э.н., профессор Терешина Н.П., д.э.н., профессор Шкурина Л.В., д.э.н., профессор Курбатова А.В., д.э.н., профессор Межох З.П., д.э.н., доцент Матанцева О.В., д.э.н., профессор Богданова Т.В.

**Выступили:**

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Бородулина Светлана Анатольевна.

Официальные оппоненты:

– Палкина Елена Сергеевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Инновационная экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»,

– в связи с отсутствием по уважительной причине официального оппонента Литовченко Вероники Борисовны, кандидата экономических наук, доцента кафедры «Экономика и логистика на транспорте» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный университет путей сообщения», отзыв зачитал ученый секретарь диссертационного совета, д.э.н., доцент Лавров И.М.,

а также: д.э.н., профессор Терешина Н.П., д.э.н., профессор Бубнова Г.В., д.э.н., профессор Богданова Т.В., д.э.н., профессор Соколов Ю.И.

**Выбрана счетная комиссия в составе** д.э.н., профессора Шкуриной Л.В., д.э.н., профессора Межох З.П., д.э.н., профессора Подсорина В.А.

**Проведена процедура тайного голосования** со следующими результатами: за присуждение ученой степени кандидата экономических наук Анисимову Константину Олеговичу подано 13 бюллетеней, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

**Постановили:**

1. На основании открытого голосования присудить ученую степень кандидата экономических наук Анисимову Константину Олеговичу.

Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Анисимова Константина Олеговича.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 40.2.002.09,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»,  
МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 03.04.2024 № 4

О присуждении Анисимову Константину Олеговичу, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика) принята к защите 24.01.2024 (протокол заседания № 1) диссертационным советом 40.2.002.09, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», Министерство транспорта Российской Федерации, 127994, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, № 755/нк от 28.06.2022 г.

Соискатель Анисимов Константин Олегович, «15» августа 1964 года рождения, работает заместителем руководителя Федерального агентства морского и речного транспорта и по совместительству доцентом кафедры «Экономика и управление на транспорте» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», Министерство транспорта Российской Федерации.

В 2017 г. соискатель окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по специальности Государственное и муниципальное управление.

Соискатель с 05.06.2023 по 04.06.2024 приказом от 05.06.2023 № 110/23 прикреплен для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре к федеральному государственному автономному образовательному учреждению высшего образования «Российский университет транспорта».

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и управление на транспорте» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», Министерство транспорта Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Бородулина Светлана Анатольевна, заведующий кафедрой № 17 «Экономики» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова».

Официальные оппоненты:

1. Палкина Елена Сергеевна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», кафедра «Инновационная экономика», профессор,
2. Литовченко Вероника Борисовна, кандидат экономических наук, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный университет путей сообщения», кафедра «Экономика и логистика на транспорте», доцент

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Керченский государственный морской технологический университет» в своем положительном отзыве, подписанном Скоробогатовой В.В., к.э.н., доцентом, заведующим кафедрой экономики и гуманитарных дисциплин и утвержденном Масюткиным Е.П., ректором, к.т.н., профессором, указала, что диссертация Анисимова Константина Олеговича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи стратегического планирования пассажирских перевозок на туристских маршрутах на основе моделирования стратегического потенциала, как комплекса важных элементов ресурсной и организационной составляющей перевозок, имеющей существенное значение для развития страны, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Соискатель имеет 25 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 10 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ.

К наиболее значимым работам относятся:

1. Анисимов, К.О. Особенности и инструменты стратегического планирования речных перевозок на туристских маршрутах / К.О. Анисимов // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2021. – № 2. – С. 129-139.
2. Анисимов, К.О. Методика оценки уровня использования текущего потенциала перевозок пассажиров на туристских маршрутах / К.О. Анисимов // Транспортное дело России. – 2022. – № 6. – С. 83-85.
3. Анисимов, К.О. Моделирование стратегического потенциала развития перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на

туристских маршрутах / К.О. Анисимов // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2023. – № 1. – С. 43-49.

Работы посвящены вопросам стратегического планирования пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на основе моделирования их стратегического потенциала на разных уровнях управления – отраслевом, региональном и уровне судоходной компании.

На диссертацию и автореферат поступило 7 отзывов. Все отзывы положительные.

1. Бочкарев А.А., д.э.н., профессор, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Замечание – «К замечаниям следует отнести недостаточно подробное описание выявленных неиспользованных резервов, представленное в разрезе федеральных округов РФ (бассейнов водных путей)».

2. Буянова Л.Н., д.э.н., ведущий научный сотрудник Отдела развития морского транспорта АО «Центральный Ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт морского транспорта». Замечания: «1. В автореферате диссертации указано, что полученные научные результаты позволяют оценить потенциал развития перевозок на основе ресурсной триады «водные пути - флот - портовая инфраструктура», однако ограниченный объем автореферата не раскрывает эти возможности. 2. На стр. 20 автореферата приведена блок-схема моделирования стратегического потенциала. В блок-схеме отсутствует начальный и конечный блоки, не ясна последовательность выполнения процедур, представленных в блоках. Блок-схема должна быть оформлена по ГОСТ 19.701».

3. Степанов А.А., д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Управление транспортными комплексами» ФГБОУ ВО «Государственный университет управления». Замечание – «В автореферате не приведена схема описания

взаимодействий при моделировании и оценке текущего потенциала в части, составляющей потенциала взаимодействия, что является значимым элементом в оценке возможностей роста и развития таких перевозок в условиях необходимости активизации внутреннего туризма».

4. Калинина О.В., д.э.н., профессор, директор Высшей школы производственного менеджмента ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого». Замечание – «Следует отметить, что в реферате не приводятся модели расчета показателей на уровне отдельной судоходной компании, в частности, потребности в инвестициях, что с практической точки зрения представляет существенный интерес со стороны транспортного бизнеса».

5. Исаева А.А., к.э.н., директор по судоходной политике Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Российская палата судоходства». Замечание – «В автореферате диссертации недостаточно детально представлено описание факторов, оказывающих влияние на потенциал роста перевозок пассажиров на уровне судоходных компаний, и возможностей отражения их в расчетах потенциала развития».

6. Бурда Е.М., к.т.н., руководитель проектов электродвижения судов ООО «ГАМА». Замечание – «В автореферате диссертации не приведены сведения об особенностях обоснования инвестиций при оценке ресурсного потенциала в условиях потребности замены списываемых судов. Также в автореферате не указано, каким образом будет происходить адаптация разработанной методики оценки текущего потенциала в условиях цифровизации».

7. Кобылицкий А.Н., к.э.н., доцент, доцент кафедры «Экономика и коммерция» ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения». Замечание – «Автор, на с. 21 автореферата пишет о том, что «Множественный коэффициент корреляции 0,915. Критерий Стьюдента 2,36, табличный F-критерий Фишера 0,762. коэффициент детерминации

83,7%», однако не приводит качественную характеристику регрессионной модели и показателей величин описательной статистики».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме диссертационного исследования, а также соответствием п. 22 и п. 24 Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*разработаны* концептуальные положения стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах, основанная на моделировании стратегического потенциала, позволяющая оценивать возможности, резервы и потенциал роста перевозок;

*предложена* декомпозиция стратегического потенциала на текущий потенциал и потенциал развития, включающий неиспользованные резервы и потенциал роста перевозок пассажиров, что позволяет при планировании выявить современные отраслевые и региональные проблемы пассажирских перевозок, а также учесть направления и факторы их развития;

*введено* уточненное понятие стратегического потенциала перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на основе идентификации его структурных элементов: ресурсного потенциала, процессного потенциала и потенциала взаимодействия субъектов рынка перевозок пассажиров на туристских маршрутах;

*доказана* необходимость использования динамического подхода к оценке ресурсной, процессной составляющей потенциала перевозок и взаимодействия субъектов в рассматриваемом сегменте пассажирских перевозок для достижения целевых показателей роста.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

*доказана* необходимость адаптации инструментария стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на

туристских маршрутах к особенностям и структурным элементам оценки потенциала перевозок, что позволяет выполнить комплексное описание возможностей развития перевозок на основе ресурсной триады «водные пути-флот-портовая инфраструктура», составляющих организационный потенциал перевозок и потенциал взаимодействия на рынке внутреннего туризма;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс базовых методов оценки потенциала и методов прогнозирования экономических показателей отрасли и развиты представления об оценке целевых показателей стратегического планирования пассажирских перевозок, что позволяет определить возможности и резервы достижения целевых показателей перевозок. Предложенная схема процесса стратегического планирования существенно дополняет методы стратегического планирования пассажирских перевозок на водном транспорте;

изложены методические положения по стратегическому планированию перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на основе моделирования стратегического потенциала с использованием методов корреляционно-регрессионного и экономико-статистического анализа;

раскрыты ключевые характеристики моделирования стратегического потенциала перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах с позиции динамического, ресурсного и процессного подходов, позволяющие определить стратегические возможности и потенциал роста перевозок для целей стратегического планирования на водном транспорте;

изучены многочисленные и разнообразные взаимосвязи субъектов взаимодействия, участвующих в процессе пассажирских перевозок на туристских маршрутах по внутренним водным путям, формирующие объемы

и структуру туристского продукта, а также определяющие потенциал взаимодействия;

*проведена модернизация* процесса стратегического планирования перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на основе динамической модели стратегического потенциала, позволяющей осуществлять планирование на разных уровнях управления: отраслевом, региональном и уровне судоходных компаний.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

*разработана и апробирована* оригинальная методика оценки уровня использования текущего потенциала для выявления неиспользованных резервов развития перевозок пассажиров на туристских маршрутах для применения полученных результатов в процессе стратегического планирования;

*определены* составляющие ресурсного потенциала с учетом современных трендов и факторов его развития, что позволило сформировать модель оценки потребности в инвестициях с учетом прогноза роста результативных показателей отрасли;

*создана* многоуровневая система показателей для моделирования стратегического потенциала развития пассажирских перевозок внутренним водным транспортом с позиции учета ресурсных, процессных параметров и условий взаимодействия субъектов рынка перевозок пассажиров на туристских маршрутах;

*представлен* экономический инструментарий оценки стратегического потенциала на основе стратегических возможностей и направлений роста перевозок пассажиров на туристских маршрутах внутренним водным транспортом, позволяющий существенно повысить уровень обоснованности стратегических решений и планов по развитию пассажирских перевозок на разных уровнях управления, выполнить обоснование потребности в инвестициях в развитие круизного флота и портовой инфраструктуры, в

совершенствование организации процессов перевозки, в улучшение параметров взаимодействия при создании региональных туристических кластеров.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

*теория* и методические положения по стратегическому планированию пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах построена на основе базовых положений современной науки, экономики транспорта, экономики водного транспорта, теории управления, теории транспортных систем, теории управления развитием, согласуются с результатами современных исследований в области экономического роста, потенциала развития;

*идея* базируется на обобщении теоретических положений по управлению развитием и практики управления и стратегического планирования пассажирскими перевозками;

*использованы* методы системного, логического и экономико-статистического анализа, экономико-математического моделирования, в частности, методы регрессионного анализа, корреляционного анализа, анализа временных рядов, факторного анализа, методы прогнозирования;

*установлено* качественное соответствие предлагаемых автором методических положений стратегического планирования с результатами отечественных исследований в области стратегического планирования, оценки потенциала развития и прогнозирования целевых отраслевых показателей;

*использованы* современные методики сбора и обработки исходной информации с целью апробации методических положений по стратегическому планированию пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на уровне отрасли и регионов РФ, а также методики оценки текущего потенциала для обоснования потребности в инвестициях в круизный флот.

Личный вклад соискателя состоит в личном осуществлении соискателем всех этапов подготовки диссертационной работы и проведения

исследования: выборе исследуемой проблемы, постановке целей и задач, сформулированных в диссертации, исследовании теоретической базы, сборе и обработке исходных данных, обобщении исходной информации и интерпретации полученных результатов, формулировке уточненного понятия, категорий, показателей, связанных с развитием авторского подхода, с формированием методических положений стратегического планирования пассажирских перевозок, подготовке публикаций, отражающих результаты работы и их апробации на научно-практических конференциях.

Диссертационный совет пришёл к выводу о том, что в диссертации: соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания, связанные с наличием ограничений в учете факторов роста ресурсного потенциала в предложенных автором методических положениях.

Соискатель Анисимов К.О. ответил на заданные в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, основанную на результатах проведенных исследований.

На заседании 03.04.2024 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по разработке комплекса методических положений и научно-практических рекомендаций по формированию системы стратегического планирования пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах на основе моделирования стратегического потенциала, имеющей существенное значение для развития экономики транспорта, присудить Анисимову К.О. ученою степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 13 докторов наук по научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовали: за – 13, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного  
совета 40.2.002.09

доктор экономических наук, профессор

Соколов Юрий Игоревич

Ученый секретарь диссертационного  
совета 40.2.002.09

доктор экономических наук, доцент

Лавров Илья Михайлович